

PNS Intérim. Le petit poucet qui en veut

● **EMPLOI INTÉRIMAIRE** Petit acteur dans un marché trusté par quelques grands groupes, PNS Intérim, à Haguenau et Strasbourg, n'en manque pas moins d'ambition. La société projette d'ouvrir pas moins d'une centaine d'agences, d'ici à 2015.

Confortée par la bonne activité de sa première agence, créée en 2006 à Haguenau, PNS Intérim n'a pas attendu la reprise du marché de l'intérim pour en ouvrir une seconde, à Strasbourg, en septembre dernier.

« Bien sûr, nous n'avons pas été épargnés par la conjoncture économique », concède Luc Abert, gérant de l'agence d'Haguenau et actionnaire de la holding à hauteur de 50%. Après un premier exercice terminé à 3 M€ la première année, puis à 4,6 M€ en 2008, « notre activité a chuté de 15 à 20% en 2009. Mais pendant cette période, certains de nos clients ont continué à avoir des besoins et nous savions que de gros chantiers étaient en préparation à Strasbourg. Nous voulions être les premiers à redémarrer... », explique-t-il.

PNS Intérim se veut une agence généraliste. Si 60% de son activité est orientée vers le

deur de main-d'œuvre ponctuelle, elle est aussi en mesure de répondre aux besoins de l'industrie, du tertiaire et de la logistique. « Il faut être souple et très réactif : on fonce là où il y a des besoins », assure Luc Abert. « Et on ne se pose aucune limite quant au nombre d'intérimaires par agence, poursuit-il. Avec une équipe de 4 personnes par agence, nous sommes en mesure de gérer un fichier de 150 intérimaires. »

Des partenariats structurants
Dans le développement de PNS Intérim, l'appui du groupe dirigé par Laurent Abert - dont la société "phare", Ks Tools est un des gros clients de l'agence haguénovienne - est loin d'être négligeable. Celui-ci détient les autres 50% de la holding. Cet appui permet à la société d'envisager un développement rapide. Une ouverture d'agence est déjà programmée à Colmar. Saverne devrait suivre. À court terme, la stratégie est de



L'équipe fondatrice de PNS Intérim de gauche à droite : Marie-Noëlle Zacher, DAF du groupe dirigé par Laurent Abert, Vincent Abert, gérant de l'agence d'Haguenau et Cécile Adier et Sandrine Baratta, d'Otéos. (Photo D.R.)

s'appuyer sur un fort maillage local et de prendre pied à Paris, « afin de toucher les grands comptes », explique Luc Abert.

Ce développement s'opère de concert avec une société de recrutement, Otéos (présence en France, Maroc, Roumanie, Shanghai) partenaire et maillon incontournable pour positionner PNS Intérim

vis-à-vis des "gros" du secteur. D'autant que sa fondatrice et gérante, Cécile Adier, ingénieure et psychologue de formation, a une approche particulière de son métier, combinant conseil en organisation et recrutement. Elle n'hésite pas à parcourir le monde à la recherche du candidat dont le projet de carrière et de vie s'accordera au mieux au poste à

pourvoir « afin qu'il puisse s'épanouir dans ses fonctions et libérer tout son potentiel », indique-t-elle.

Projet de 100 agences

« Chaque réseau doit se nourrir des succès de l'autre », affirme Luc Abert. Et le projet à long terme est ambitieux : « Nous souhaitons mailler le territoire national, en ouvrant une centai-

ne d'agences PNS d'ici à 2015 ou 2016, et en parallèle 25 à 30 agences Otéos », annoncent les deux actionnaires, Luc et Laurent Abert. Pour se donner les moyens d'y parvenir, la holding prépare actuellement une levée de fonds de 23 M€.

Frais de gestion limités

La clé du succès selon Luc Abert ? « un modèle économique simple mais très efficace », basé sur la responsabilisation des collaborateurs. L'idée est de faire de chaque directeur un associé à part entière, en lui confiant 30% des parts de son agence. « On est toujours plus motivé quand on bosse pour soi-même que pour un autre ». Autre spécificité : le seul souci du gérant est de trouver clients et intérimaires. L'ensemble des fonctions supports vont être coordonnées depuis le siège, à Haguenau. Les frais de fonctionnement des agences sont ainsi réduits au minimum. « À Strasbourg, l'agence était rentable deux mois seulement après son ouverture », souligne Luc Abert.

Adelise Foucault

PNS INTÉRIM

(Haguenau)
Gérant : Luc Abert
8 personnes
CA 2009 : 3,8 M€
luc.abert@pns-interim.fr
03 88 23 33 00